|  |
| --- |
| **ส่วนที่ 1 ความเป็นมาการปรับปรุงยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (พ.ศ.2562 -2566) ฉบับปรับปรุง กุมภาพันธ์ พ.ศ.2564** |

**1.1 ข้อเท็จจริง /ความเป็นมา**

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ พ.ศ. 2562-2566 โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากร คณะกรรมการประจำคณะฯ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ซึ่งในการจัดทำยุทธศาสตร์ของคณะได้มีการวิเคราะห์ถึงความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564) แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (2560-2579) ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดนครราชสีมา (พ.ศ.2561-2565) เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการดำเนินงานของหลักสูตรและคณะให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่กำหนดไว้และตอบสนองการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและสอดคล้องกับอัตลักษณ์และเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัย ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ 4 ยุทธศาสตร์ 13 เป้าประสงค์ 14 กลยุทธ์ เริ่มมีการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (พ.ศ.2562-2566) นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2562 เป็นต้นมา มีรายละเอียดดังนี้

| **ยุทธศาสตร์ที่** | **13 เป้าประสงค์** | **กลยุทธ์** |
| --- | --- | --- |
| 1. การพัฒนาท้องถิ่น | 1. ท้องถิ่นมีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองได้ มีการอนุรักษ์ ฟื้นฟู ภูมิปัญญา ศิลปวัฒนธรรม อัตลักษณ์ของท้องถิ่น และมีแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต | -การพัฒนาชุมชนและสังคมเข้มแข็งอย่างยั่งยืน |
| 1. ท้องถิ่นได้รับ การส่งเสริมการเรียนรู้พหุภาษา | * -การพัฒนาการเรียนรู้พหุภาษา |
| 1. ท้องถิ่นได้รับประโยชน์จาก การบูรณาการงานวิจัย การเรียนการสอน และการบริการวิชาการ | -การบูรณาการงานวิจัย การเรียนการสอน และการบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น |
| 1. การผลิตบัณฑิต | 1. บัณฑิตสามารถสื่อสารได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อตอบสนองตลาดแรงงาน | -ความสามารถในการสื่อสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ |
| 1. บัณฑิตสามารถใช้เทคโนโลยีในการประกอบวิชาชีพได้อย่างมีประสิทธิภาพพร้อมรองรับบริบท ที่เปลี่ยนแปลง | -สามารถบูรณาการใช้เทคโนโลยีในการประกอบวิชาชีพ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ |
|  | 1. บัณฑิตสามารถพัฒนาตนเองทางวิชาชีพได้อย่างมีประสิทธิภาพ | -การพัฒนาตนและศาสตร์ทางวิชาชีพ  -การมีคุณธรรมจริยธรรม เข้าใจวัฒนธรรมที่แตกต่างและทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ |
| 1. บัณฑิตมีคุณธรรมจริยธรรม เข้าใจวัฒนธรรมที่แตกต่างและทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ | -การมีคุณธรรมจริยธรรม เข้าใจวัฒนธรรมที่แตกต่างและทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ |
| 1. ศิลปวัฒนธรรม | 1. มีศูนย์กลางการเรียนรู้และถ่ายทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น | -การส่งเสริมการเรียนรู้และถ่ายทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น |
| 1. เป็นศูนย์กลางการบริการทางด้านศิลปะและวัฒนธรรม | -การส่งเสริมการให้บริการทางด้านศิลปะและวัฒนธรรมกับชุมชนท้องถิ่น |
| 4.การบริหารจัดการ | 1. บุคลากรทั้งสายสอนและสนับสนุนมีศักยภาพในการปฏิบัติงาน | -สร้างแรงจูงใจเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร |
| 1. คณะมีการบริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ | -การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ |
| 1. คณะมีการบริหารจัดการตามหลัก ธรรมาภิบาล | -การบริหารจัดการตามหลัก  ธรรมาภิบาล |
| 1. สร้างแรงจูงใจเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร | -สนับสนุนสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการทำงาน |

**1.2 การทบทวนยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (พ.ศ.2562-2566)**

ในช่วงปี พ.ศ.2563 สถานการณ์ทางด้านต่างๆ ทั้งทางด้าน เศรษฐกิจ สังคม การเมือง เกิดเปลี่ยนแปลงไปค่อนข้างมากและรวดเร็วโดยเฉพาะการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรน่า 2019 หรือ COVID-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานตามภารกิจ ทุกด้านของมหาวิทยาลัยที่ต้องมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบวิธีการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป มหาวิทยาลัยได้มีการทบทวนยุทธศาสตร์ฉบับเดิมของมหาวิทยาลัยราชภัฏ (พ.ศ.2562 -2565) และจัดทำแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา (พ.ศ.2562-2565) ฉบับปรับปรุง สิงหาคม พ.ศ.2563 และประกาศใช้ตั้งแต่เดือนสิงหาคม พ.ศ.2563 เป็นต้นมา

ดังนั้นเพื่อให้ยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (พ.ศ.2562 – 2566) มีความสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา (พ.ศ.2562-2565) ฉบับปรับปรุง สิงหาคม พ.ศ.2563 คณะจึงได้มีการดำเนินการทบทวนและปรับปรุงยุทธศาสตร์เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ฉบับใหม่ของมหาวิทยาลัย และได้เสนอต่อคณะกรรมการประจำคณะให้ความเห็นและอนุมัติเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ที่ผ่านมา หลังจากนั้นคณะจะได้ดำเนินการเผยแพร่และสร้างความเข้าใจอันนำไปสู่การปฏิบัติในระดับหลักสูตร สรุปภาพรวมขั้นตอนการทบทวนยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ดังนี้

| **วัน เดือน ปี** | **กิจกรรม** | **ผลลัพธ์** |
| --- | --- | --- |
| 31 ก.ค. 2563 | ประชุมร่วมกับกองนโยบายและแผน  เรื่องการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยและความคุ้มค่าในการบริหารหลักสูตร ปีการศึกษา 2562 | การวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยและความคุ้มค่าในการบริหารหลักสูตรของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ส่งให้กองแผนงานและนโยบายเพื่อนำไปเป็นแนวทางการในการจัดสรรงบประมาณให้กับคณะมนุษยศาสตร์ฯ |
| ก.ค.- ส.ค. 2563 | มหาวิทยาลัยดำเนินการปรับปรุงยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา (พ.ศ.2562 – 2565 ) ฉบับปรับปรุง สิงหาคม พ.ศ.2563 | ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา (พ.ศ.2562 – 2565 ) ฉบับปรับปรุง สิงหาคม พ.ศ.2563 |
| 17-18 ส.ค. 2563 | คณะจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการการทบทวนแผนยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ พ.ศ.2562-2566 ณ โรงแรมเขาใหญ่คีรีธารทิพย์ รีสอร์ท จำกัด อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา | ได้แนวทางในการปรับปรุงยุทธศาสตร์ของคณะให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยฉบับใหม่ |
| 1 ก.ย. 2563 | กองนโยบายและแผนนำเสนอคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2564 มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย | รอบงบประมาณในการจัดสรรให้ แต่ละคณะฯ |
| 17 ก.ย. 2563 | คณะฯ ประชุมร่วมกับประธานหลักสูตรเพื่อชี้แจงการทำแผนงานงบประมาณประจำปี 2564 ครั้งที่ 1   * 25 ก.ย. 63 หลักสูตรส่งแผนงานให้คณะฯ * 30 ก.ย. 63 คณะส่งแผนงานให้กองนโยบายและแผนเพื่อตรวจสอบแผนงาน * 6 ต.ค. 63 คณะกรรมการบริหารวิทยาลัยพิจารณา | พิจารณากรอบงบประมาณเบื้องต้นและการจัดทำแผนงานและโครงการของแต่ละหลักสูตร |
| 17 – 24 ก.ย. 63 | คณะฯ มีการทบทวนการจัดสรรงบประมาณเพื่อจัดทำกรอบงบประมาณให้แต่ละหลักสูตร | กรอบงบประมาณประจำปี 2564 |
| 18 ก.ย. 2563 | กองแผนงานและนโยบายมีบันทึกข้อความแจ้งกรอบงบประมาณให้กับคณะและให้คณะส่งแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ภายในวันที่ 23 กันยายน 2563 |  |
| 24 ก.ย. 2563 | คณะฯ ประชุมร่วมกับกองนโยบายและแผนงาน อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 | กองนโยบายและแผนชี้แจงกรอบงบประมาณและแนวทางในการจัดแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (ฉบับปรับปรุง สิงหาคม 2563) |
| 25 ก.ย. 2563 | คณะฯ ประชุมชี้แจงกรอบการจัดสรรงบประมาณร่วมกับหลักสูตร ครั้งที่ 2 | กรอบการจัดสรรงบประมาณของแต่ละหลักสูตรของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ |
| 28 ก.ย. 2563 | คณะรวบรวมแผนงานโครงการประจำปีงบประมาณ 2564 แต่ละหลักสูตร |  |
| 28-30 ก.ย. 2563 | คณะฯ จัดทำแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 | คณะฯ รวบรวมแผนงาน โครงการเพื่อทำแผนงานระดับคณะส่งให้กองนโยบายและแผนงานตรวจก่อนส่งให้ กบ.พิจารณา |
| 6 ต.ค. 2563 | กองนโยบายและแผนนำเสนอแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย | อนุมัติแผนงบประมาณประจำปี พ.ศ.2564 |
| 7 ต.ค. 2563 | กองนโยบายและแผนงานประชุมชี้แจงและกระจายตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยให้กับคณะและการรายงานผลการปฏิบัติงาน | กระจายตัวชี้วัดยุทธศาสตร์มหาลัยสู่หน่วยงานต่างๆของมหาวิทยาลัย |
| ต.ค. 2563 | คณะฯ จัดทำรูปเล่มแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 รายหลักสูตร | รูปเล่มแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564   * ระดับคณะ * ระดับหลักสูตร |
| พ.ย. 2563 | ประชุมชี้แจงทำความเข้าใจแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 การกระจายตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ มหาลัยสู่หลักสูตร |  |
| 27 ม.ค. 2564 | นำเสนอต่อคณะผู้บริหารคณะมนุษยศาสตร์ฯ | ทีมผู้บริหารร่วมกันพิจารณาและปรับให้สอดคล้องกับบริบทของ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ |
| 11 ก.พ. 2564 | งานแผนงานและงบประมาณของคณะนำเสนอต่อผู้บริหารคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ | ปรับปรุงตามความเห็นองทีมผู้บริหารคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ |
| 23 ก.พ. 2564 | นำเสนอต่อคณะกรรมการประจำคณะเพื่อพิจารณา | ปรับปรุงตามความเห็นของคณะกรรมการประจำคณะ |
| มี.ค. 2564 | จัดทำรูปเล่มเพื่อเผยแพร่และสร้างความเข้าใจร่วมกันภายในคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ | รูปเล่มยุทธศาสตร์ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ |
| 9-10 มิ.ย. 2564 | ชี้แจงทำความเข้าใจร่วมกันภายในสำนักงานคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (ร่วมกันออกแบบกลไกและการสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของคณะ) | การวางระบบการขับเคลื่อนและระบบการสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ |

**1.3 สรุปประเด็นที่มีการปรับปรุง ยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (พ.ศ.2562 -2566)**

**ฉบับปรับปรุง กุมภาพันธ์ 2564**

การดำเนินการปรับปรุงยุทธศาสตร์คณะมนุษย์ศาสตร์สังคมศาสตร์ ฉบับปรับปรุง กุมภาพันธ์ 2564 มีการปรับปรุงดังต่อไปนี้ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และตัวชี้วัด ซึ่งมีรายละเอียดการปรับปรุงดังต่อไปนี้

ตารางที่ 1 แสดงการปรับปรุงยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ประเด็นการปรับปรุง** | **ยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (พ.ศ.2562 -2566)** | **ยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (พ.ศ.2562 -2566) ฉบับปรับปรุง กุมภาพันธ์ 2564** |
| ยุทธศาสตร์ | 4 ยุทธศาสตร์ | 6 ยุทธศาสตร์ |
| เป้าประสงค์ | 13 เป้าประสงค์ | 9 เป้าประสงค์ |
| กลยุทธ์ | 14 กลยุทธ์ | 27 กลยุทธ์ |
| ตัวชี้วัด | 51 ตัวชี้วัด | 25 ตัวชี้วัด |

ตารางที่ 2 แสดงการปรับปรุงยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์สังคมศาสตร์ ฉบับปรับปรุง กุมภาพันธ์ 2564

| **ยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (พ.ศ.2562 -2566)** | | **ยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (พ.ศ.2562 -2566) ฉบับปรับปรุง กุมภาพันธ์ 2564** | |
| --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 | การพัฒนาท้องถิ่น | ยุทธศาสตร์ที่ 1 | การพัฒนาคุณภาพมาตรฐานการจัดการศึกษา |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 | การผลิตบัณฑิต | ยุทธศาสตร์ที่ 2 | การผลิตและพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาที่มีสมรรถนะสูง |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 | ศิลปวัฒนธรรม | ยุทธศาสตร์ที่ 3 | การสร้างผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมเพื่อพัฒนาท้องถิ่น |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 | การบริหารจัดการ | ยุทธศาสตร์ที่ 4 | การพัฒนาประสิทธิภาพระบบการบริหารจัดการ ส่งเสริมสมรรถนะบุคลากรสู่การเป็นองค์กรที่ทันสมัย |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 | - | ยุทธศาสตร์ที่ 5 | การบูรณาการองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น |
| ยุทธศาสตร์ที่ 6 | - | ยุทธศาสตร์ที่ 6 | การส่งเสริมการสร้างมูลค่าด้าน ภูมิปัญญา ศิลปวัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน |

**ตารางแสดงความสัมพันธ์เชื่อมโยงยุทธศาสตร์ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา (พ.ศ.2562-2565) ฉบับปรับปรุง สิงหาคม พ.ศ. 2563**

**กับยุทธศาสตร์คณะมนุษศาสตร์และสังคมศาสตร์ (พ.ศ.2562-2565) ฉบับปรับปรุง กุมภาพันธ์ พ.ศ.2563**

| **ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา (2562-2565)**  **ฉบับปรับปรุง สิงหาคม 2563** | | **ยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (พ.ศ.2562 -2566) ฉบับปรับปรุง กุมภาพันธ์ 2564** | |
| --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 | การยกระดับคุณภาพและมาตรฐานการจัดการศึกษา | ยุทธศาสตร์ที่ 1 | การพัฒนาคุณภาพมาตรฐานการจัดการศึกษา |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 | การผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาที่มีสมรรถนะสูง | ยุทธศาสตร์ที่ 2 | การผลิตและพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาที่มีสมรรถนะสูง |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 | การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของคนในท้องถิ่น และประเทศ | ยุทธศาสตร์ที่ 3 | การสร้างผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมเพื่อพัฒนาท้องถิ่น |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 | การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มี สมรรถนะสูง มีธรรมาภิบาลและมีความเป็นสากล | ยุทธศาสตร์ที่ 4 | การพัฒนาประสิทธิภาพระบบการบริหารจัดการ ส่งเสริมสมรรถนะบุคลากรสู่การเป็นองค์กรที่ทันสมัย |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 | การสร้างโอกาส ความเสมอภาค และความเท่าเทียมกันทางสังคม | ยุทธศาสตร์ที่ 5 | การบูรณาการองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น |
| ยุทธศาสตร์ที่ 6 | การสร้างมูลค่าเพิ่มจากภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปวัฒนธรรมทรัพยากรธรรมชาติที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม- | ยุทธศาสตร์ที่ 6 | การส่งเสรอมการสร้างมูลค่าด้านภูมิปัญญา ศิลปวัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน |