|  |
| --- |
| **ส่วนที่ 3 การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล** |

การปรับปรุงยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (พ.ศ. 2562-2566) ฉบับปรับปรุง กุมภาพันธ์ พ.ศ.2564 ในครั้งนี้เป็นการปรับเพื่อให้ยุทธศาสตร์ของคณะเพื่อให้มีความสอดคล้องและมีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา (พ.ศ.2562-2565) ฉบับปรับปรุง สิงหาคม พ.ศ.2563 คณะจึงได้ดำเนินการทบทวนและปรับยุทธศาสตร์ของคณะฯ โดยมีประเด็นการปรับปรุงได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ โครงการ/กิจกรรม ผลการปรับปรุงยุทธศาสตร์ของคณะส่งผลให้ยุทธศาสตร์คณะประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ 9 เป้าประสงค์ 27 กลยุทธ์ 25 ตัวชี้วัด

**1. แนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์คณะไปสู่การปฏิบัติ**

เพื่อให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผลของยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (พ.ศ.2562-2566) ฉบับปรับปรุง กุมภาพันธ์ พ.ศ.2564 เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะจึงได้มีการกำหนดระบบและกลไกการดำเนินงานโดยการยึดหลักการสร้างการยอมรับและการมีส่วนร่วมของบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนของคณะฯ เป็นสำคัญ ดังนั้นเพื่อให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เป็นไปในทิศทางเดียวกันและบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้คณะจึงมีการกำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

* 1. การแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
  2. สร้างการมีส่วนร่วมระดับหลักสูตรโดยแต่ละหลักสูตรมีส่วนร่วมในการการทบทวน และวิเคราะห์ SWOT ยุทธศาสตร์ของคณะ 4 ยุทธศาสตร์ เพื่อนมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงยุทธศาสตร์ให้ตรงกับบริบทการเปลี่ยนแปลงของแต่ละหลักสูตร
  3. สร้างการมีส่วนร่วมของบุคลากรในคณะโดยมีการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการทบทวนยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (พ.ศ.2562-2566) เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ และเพื่อให้บุคลากรคณะฯ ได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเพื่อประโยชน์ต่อการปรับปรุงยุทธศาสตร์
  4. จัดทำร่างยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (พ.ศ.2562-2566) ฉบับปรับปรุงกุมภาพันธ์ พ.ศ.2564 และมีการเสนอต่อคณะผู้บริหารและคณะกรรมการประจำคณะ เพื่อร่วมกันพิจารณาให้ข้อคิดเห็นและอนุมัติเมื่อ วันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2564
  5. สร้างความรู้ ความเข้าใจและการถ่ายทอดยุทธศาสตร์ฉบับปรับปรุง ให้กับคณะผู้บริหารคณะและทีมสนับสนุนสำนักงานคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เป้าหมายเพื่อร่วมกันออกแบบระบบกลไกการทำงาน การสนับสนุน และการจัดทำฐานข้อมูล อันจะส่งผลให้สามารถขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.7 ถ่ายทอดยุทธศาสตร์ของคณะฯ สู่หลักสูตรวิชาและหน่วยงานสายสนับสนุน โดยมีผู้บริหารที่รับผิดชอบทำการชี้แจ้ง ทำความเข้าใจในแต่ละประเด็นเกี่ยวกับ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ โครงการ/กิจกรรม และตัวชี้วัด ตลอดจนทรัพยากรที่ต้องการสำหรับจัดงบประมาณประจำปีและการกำกับ ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานต่อไป

1.8 สนับสนุนให้ประธานหลักสูตรวิชาและหน่วยงานสายสนับสนุน ได้มีการชี้แจงทำความเข้าใจ ในแต่ละประเด็นที่หลักสูตรวิชาที่ต้องรับผิดชอบผ่านการประชุม และการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่างๆ ในระดับหลักสูตรและหน่วยงานสายสนับสนุน

1.9 คณะมีการจัดระบบการสื่อสารองค์กรอย่างทั่วถึง และวางระบบการสนับสนุนต่างๆ เช่น การบริหารความเสี่ยง การจัดการความรู้ การพัฒนาบุคลากร ฯลฯ โดยมีการพัฒนาระบบการสื่อสารภายในคณะฯ เพื่อประชาสัมพันธ์แผนยุทธศาสตร์ให้บุคลากรทุกระดับได้รับทราบโดยทั่วไป ผ่านรูปแบบที่หลากหลาย ได้แก่ ทางเว็ปไซด์ สื่อออนไลน์ ประกาศ เป็นต้น

1.10 มีการจัดระบบและกลไกการกำกับ ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของโครงการ/กิจกรรม เพื่อควบคุมการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ และการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง โดยมีการตั้งคณะกรรมการดำเนินงานอย่างเป็นทางการ อีกทั้งมีการเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานที่ได้จริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ทั้งรูปของผลผลิต (Output) และ ผลลัพธ์ (Outcome)

**2. การถ่ายทอดเป้าประสงค์ กลยุทธ์และตัวชี้วัดจากระดับคณะสู่หน่วยงาน**

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะฯ ไปในทิศทางเดียวกัน จึงได้การกระจายเป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดและโครงการ/กิจกรรมตามยุทธศาสตร์ของคณะฯ สู่หลักสูตรวิชาต่าง ๆ โดยการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการระหว่างมหาวิทยาลัยกับหน่วยงานระดับคณะ และคำรับรองการปฏิบัติราชการระหว่างคณะกับหลักสูตรวิชา โดยการกำหนดเป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดที่สำคัญให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของคณะ อีกทั้งเพื่อเป็นกลไกการดำเนินงานของหน่วยงานสายสนับสนุน ให้สอคคล้องกับยุทธศาสตร์ของคณะ

**3. การกำกับ ติดตามและประเมินผล**

การติดตามประเมินผลของยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (พ.ศ.2562-2566) ฉบับปรับปรุง กุมภาพันธ์ พ.ศ.2564 ดำเนินการดังนี้

1. แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ

2. กำหนดให้มีการคณะกรรมการกำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์คณะฯ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการประจำคณะฯ

3. พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อใช้ในการจัดเก็บข้อมูล การประมวลผล รายงานผลการดำเนินงานที่สะดวกในการสืบค้น

4. จัดรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ทุกรอบ 6 เดือน

ระบบและกลไกการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา

แผนปฏิบัติราชการระดับคณะ

แผนปฏิบัติราชการระดับหลักสูตร

คณบดี

คณะกรรมการประจำคณะ

งานแผนงานงบประมาณ

คณะกรรมการ จัดทำยุทธศาสตร์

คณะกรรมการติดตามยุทธศาสตร์

รายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

ระบบข้อมูล

จัดทำรายงาน

* ทบทวนยุทธศาสตร์
* ปรับปรุงยุทธศาสตร์
* ถ่ายทอดยุทธศาสตร์
* กระจายตัวชี้วัดสู่ระดับหลักสูตร
* ติดตามผลการดำเนินงานรายไตรมาส

ฃ

การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ

**ผังภาพแสดงระบบและกลไกการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์**

**อธิการบดี**

**คณบดี**

**ประธานหลักสูตร**

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา (พ.ศ.2562-2565)

ฉบับปรับปรุง สิงหาคม พ.ศ.2563

ยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (พ.ศ.2562-2566)

ฉบับปรับปรุง กุมภาพันธ์ พ.ศ.2564

คำรับรองการปฏิบัติราชการ ตามแผนปฏิบัติราชการ

มหาวิทยาลัยราชภัฎนครราชสีมา ประจำปีงบประมาณ 2564-65

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

แผนปฏิบัติราชการ

ประจำปีงบประมาณ 2564 -65

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

**กองยโยบายและแผน**

**งานแผนงาน**

**และงบประมาณ**

แผนปฏิบัติราชการ

ประจำปีงบประมาณ 2564 -65

ระดับหลักสูตร

โครงการ/กิจกรรมระดับคณะ

โครงการ/กิจกรรมระดับหลักสูตร

**ประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตรและระดับคณะมนุษศาสตร์และสังคมศาสตร์**

**ผังภาพแสดงความสัมพันธ์ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ และหลักสูตร**

ยุทธศาสตร์ที่ 3

การสร้างผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมเพื่อพัฒนาท้องถิ่น

แผนงาน/โครงการ

แผนปฏิบัติราชการคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ ........

**ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา (2562-2565)**

**ฉบับปรับปรุง สิงหาคม 2563**

**ยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (พ.ศ.2562 -2566) ฉบับปรับปรุง กุมภาพันธ์ 2564**

ยุทธศาสตร์ที่ 1

การยกระดับคุณภาพและมาตรฐานการจัดการศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ 2

การผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาที่มีสมรรถนะสูง

ยุทธศาสตร์ที่ 3

การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของคนในท้องถิ่น และประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 4

การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีสมรรถนะสูง มีธรรมาภิบาลและ มีความเป็นสากล

ยุทธศาสตร์ที่ 5

การสร้างโอกาส ความเสมอภาค และความเท่าเทียมกัน ทางสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 6

การสร้างมูลค่าเพิ่มจากภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปวัฒนธรรมทรัพยากรธรรมชาติที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 1

การพัฒนาคุณภาพมาตรฐานการจัดการศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ 2

การผลิตและพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาที่มีสมรรถนะสูง

ยุทธศาสตร์ที่ 4

การพัฒนาประสิทธิภาพระบบการบริหารจัดการ ส่งเสริมสมรรถนะบุคลากรสู่การเป็นองค์กรที่ทันสมัย

ยุทธศาสตร์ที่ 5

การบูรณาการองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 6

การส่งเสริมการสร้างมูลค่าด้าน ภูมิปัญญา ศิลปวัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

**หลักสูตร**

แผนงาน/โครงการ

แผนงาน/โครงการ

แผนงาน/โครงการ

แผนปฏิบัติราชการมหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา ประจำปีงบประมาณ ........

แผนงาน/โครงการ

การประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร 7 องค์ประกอบ

**ร์**

แผนงาน/โครงการ